

► Transports | IGF Industries-ARF trouve repreneur

Nouvel épisode dans la vie mouvementée d'IGF Industries-Arhet Fauvet Rail (ARF). Placé en liquidation judiciaire, en mai 2010, le fabricant de wagons nordiste va être repris par une structure ad hoc, La Compagnie ARF Titagarh. Cette dernière a acquis les actifs de l'ancienne ARF pour 1,92 M€, financé par un apport en compte courant du constructeur indien de wagons Titagarh Wagons Limited (TWL).

Début août, elle augmentera son capital de 5 M€, dont 90 % seront alloués par TWL. Pascal Varin, ex-dirigeant d'une filiale de la SNCF de location de wagons de fret, y pourvoira pour le solde, sachant que les 80 salariés repris (sur 225) auront la possibilité de souscrire 0,1 M€. Ces fonds financeront l'activité entre septembre et janvier prochain, les premiers paiements étant attendus à la livraison, pour le mois de février. Le

plan d'affaires prévoit la sortie de 200 wagons en 2011, et un chiffre d'affaires d'environ 22 M€ – soit un seuil comparable à celui de l'année 2009. Dans le projet du tandem franco-indien, le site de Douai pourrait devenir la base de logistique et de production de TWL pour l'Europe. Prévoyant d'employer 130 salariés à fin 2011, ARF pourrait encore percevoir entre 6 et 7 M€ de TWL, à l'horizon 2012. ■ E.L.

Conseils juridiques: Pascal Varin: Coblence & Associés (Ludovic Dorès, Jean-Marc Coblence), Titagarh Wagons Limited: Simmons & Simmons (Jacques de Taisne, Jean-Yves Marquet) • **Administrateur judiciaire:** AJ Associés (Charles Gorins)

► Médias | Roularta puise dans l'agence Win

Groupe Express-Roularta (GER), filiale à 100 % du belge Roularta Media Group, vient d'acquérir Win, une agence de communication créée en 1978. Il reprend l'entité actuellement en difficulté à son dirigeant, Roland Cohen. Au sein de l'agence, l'éditeur de presse s'intéresse aux deux salons financiers qu'elle organise: Fiscap et Forum de l'Investissement. Finançant l'acquisition sur fonds propres, le groupe de presse renomme la cible Forum de

l'Investissement, dont Roland Cohen restera codirigeant. En outre, l'acheteur rétrocède à ce dernier l'activité relation presse de l'agence, ainsi que le droit d'utiliser son ancien nom. GER intégrera les deux salons dans son pôle médias spécialisés, constitué à la fin de 2009. L'objectif est de reproduire un modèle déjà éprouvé pour le titre *l'Étudiant*: développer une offre pluri-médias avec un magazine et un site Internet, la publication d'ouvrages spécialisés,

et l'organisation de conférences et de salons. L'activité de GER, centrée sur le patrimoine et les finances, repose pour le moment sur le titre *Mieux vivre votre argent*. Il complète logiquement cette offre par les deux salons, qui ont réalisé 1,3 M€ de chiffre d'affaires en 2009 et font travailler cinq personnes. Ils viennent conforter les ventes de Roularta Media Group, qui se sont portées à 707 M€ en 2009 – dont environ un tiers en France. ■ E.L.

Conseils juridiques: acquéreur: NS2A (Philippe Nègre); **cédant:** Laurent Filluzeau

► Industrie | Groupe Seb remet le couvert

Quatre ans après l'acquisition de Panex, au Brésil, Groupe Seb est entré en négociations exclusives avec l'actionnaire principal du colombien Industrias Metalúrgicas Unidas (Imusa). Ce fabricant et commerçant d'articles culinaires pesait près de 80 M€ de chiffre d'affaires en 2009, pour un Ebitda de 10 M€. En l'intégrant, Groupe Seb s'adjoindra deux usines en Colombie, dans la banlieue de Medellin, ainsi que 800 salariés. De quoi donner

un coup de pouce au numéro un mondial du petit équipement de la maison dans la région Amérique du Sud, particulièrement stratégique. En effet, les pays émergents sont aujourd'hui une des priorités de développement du groupe coté sur Eurolist A, et l'Amérique latine a connu la plus forte progression de chiffre d'affaires du français durant le premier semestre 2010 (+ 33,6 %). Imusa, quant à lui, aurait augmenté ses ventes de 20 %, l'année dernière. Coté

sur le Marché de Bogota, il est détenu à 68 % par le groupe colombien Industrias Arfel. Si les négociations avec ce dernier aboutissent, l'ensemble des actionnaires devrait céder ses parts à Groupe Seb, qui deviendrait alors unique propriétaire d'Imusa. En Amérique du Sud, l'industriel basé à Ecullly, près de Lyon, réalisait déjà 7 % de son chiffre d'affaires total en 2009, lequel s'établissait à 3,2 Md€ – pour 163 M€ de résultat net. ■ P.-M.R.

en bref

Bouet Service Elevage évolue

A l'heure de prendre sa retraite, le fondateur de Bouet Service Elevage a cédé son activité de concession en équipements et systèmes de traites et vente de matériels agricoles sise à Boisney, dans l'Eure. Son successeur, Emmanuel Chaveron, est

un ancien cadre de Bonduelle, en quête depuis deux ans d'un projet entrepreneurial à accompagner. Il prend la tête de cette PME de trente salariés, qui réalisait 4,8 M€ de chiffre d'affaires lors de son dernier exercice clos au 31 octobre 2009, pour un résultat net de 0,17 M€. Il la valorise cinq

fois l'Ebitda, soit environ 1,2 M€, dont 40 % sont financés sur fonds propres.

Conseils acquéreur: due diligences comptable et financière: Alexandre Tellier; **juridique:** Conseils Réunis (Laurent Filluzeau) • **Conseil financier cédant:** Acticam (Valérie Augereau)